

# 令和3年度 行財政3か年実施計画及び予算編成方針

令和3年度行財政3か年実施計画及び予算編成方針策定に当たって

昨年末の中国において、世界で初めて感染が報告された新型コロナウイルス感染症（COVID-19）は、瞬く間に全世界に拡大し、人々の生活や経済活動に甚大な影響を及ぼしている。

本市においても、本年3月5日に、同感染症の陽性者が初めて確認されて以降、市内陽性者数は漸増し、市民生活にも深刻な影響が及んでおり、上尾市始まって以来の最大の危機に直面している。

この危機を乗り越えるため、本市では、これまでに、「市民の安心・安全のために必要なことは何か。何ができるのか。」を第一に考えながら、様々な施策を展開してきたところであるが、同感染症との戦いは長期戦になると考えられるため、引き続き、中断なく、「新たな日常」にも対応した同感染症対策を実施していくことが必要となる。

また、同感染症が経済に与える影響は甚大であり、市税収入が大幅に減少することも想定されるほか、激甚化する災害などにも対応する必要があることから、本市の財政運営は予断を許さない状況となっている。

以上を踏まえ、令和3年度の行財政3か年実施計画及び予算編成方針には、3つの基本方針と予算編成に当たっての基本的事項を定めた。各部局は、この未曾有の危機を乗り越えていくため、本方針に基づき、全力で予算編成に取り組むこととする。

私たちは「新たな日常」の構築に向けて、その一歩を踏み出したところであり、着実にこの歩みを進めていかなければならない。

令和2年9月1日

上尾市長 畠山 稔

## 1. 日本経済の状況と国の経済財政運営

新型コロナウイルス感染症は、世界規模に拡大し、人々の生命や生活のみならず、社会、経済、さらには人々の行動や意識にまで影響を与え、世界は今、歴史的な危機に直面している。「経済財政運営と改革の基本方針2020」（令和2年7月17日閣議決定）では、この状況を「感染症拡大による我が国経済への影響は甚大であり、これまで経験したことのない、正に国難とも言うべき局面に直面した」としている。

また、内閣府が令和2年7月30日に経済財政諮問会議に提出した年央試算においては、今年度の国内総生産（GDP）は、リーマン・ショックのあった平成20年度を超えるマイナス成長になると予測されている。

このような状況下において、「令和3年度予算の概算要求の具体的な方針について」（令和2年7月21日閣議 財務大臣発言要旨）では、同感染症対策については、必要な予算措置を講ずることとしつつ、昨年度に引き続き、「これまでの歳出改革の取組を強化するとともに、施策の優先順位を洗い直し、無駄を徹底して排除しつつ、予算の中身を大胆に重点化する」とされ、概算要求に当たっての厳しい姿勢は踏襲されている。

これらの方針に基づいた国の予算編成は、地方財政に大きな影響を及ぼすことから、その動向を十分注視し適切に対応していく必要がある。

## 2. 本市の財政状況と今後の見通し

平成31年度の一般会計決算を前年度と比較すると、歳入面では、固定資産税など市税が全体的に増加し、また、幼児教育・保育無償化の実施に伴う国・県支出金が増加したことなどにより、全体で34億4千万円増加した。

一方、歳出面では、人件費、扶助費、公債費の義務的経費が過去最大の371億3千万円（前年度比+14億3千万円）となり、3年連続で過去最大を更新した。また、物件費についても98億5千万円（前年度比+3億3千万円）と増加し、全体で31億7千万円増加した。

これら決算に基づき算定した財政指標は、実質公債費比率が4.8%（前年度比+0.3ポイント）、将来負担比率が12.8%（前年度比△1.6ポイント）で、いずれも早期健全化基準を大きく下回る結果となった。他方、財政構造の弾力性を示す経常収支比率については、96.8%（前年度比△0.5ポイント）と若干の改善が見られたものの、依然として硬直的な財政状況が続いている。

今後の財政収支の見通し（令和2～6年度）では、高齢化に伴う国県支出金の増加等が見込まれるため、歳入全体は増加傾向にあるものの、市税については、新型コロナウイルス感染症の影響による大幅な減収を見込んでいる。また、歳出については、扶助費の増加に伴い、大幅に増加する見込みとなっている。この結果、財源不足額は拡大する見込み【別紙1】であり、本市の財政運営は、引き続き、予断を許さない状況となっている。

### 3. 行財政3か年実施計画及び予算編成の基本方針

新型コロナウイルス感染症や災害の激甚化などの喫緊の課題に的確に対応しつつ、人口減少や公共施設の老朽化などの将来的な課題にも引き続き対応するため、次のとおり基本方針を定める。

なお、いずれの課題についても、事業構築にあたっては、限りある財源をどの政策に割り振るかについて説明責任をしっかりと果たす必要があり、さらにその説明は、具体の合理的根拠に裏打ちされていること（Evidence-based Policy Making、エビデンスに基づく政策立案）が必須となる。

#### (1) 「新たな日常」における『みんなが輝く街、上尾』の実現

ウィズ・コロナ下、アフター・コロナ下において、本市が掲げる『みんなが輝く街、上尾』を実現していくためには、「新たな日常」に対応した取り組みを進めていくことが必要となる。

他方、新型コロナウイルス感染症の影響による市税の減収が想定される中で、この取り組みの財源を捻出していくためには、すべての既存事業について、ゼロベースで見直しを行うとともに、新たな歳入を積極的に確保していくことも必要となる。

この両方の観点を踏まえながら、優先的・重点的に予算措置を行うこととする。

#### (2) 激甚化する災害に備えた施策の推進

近年、毎年のように大規模な水害が各地で発生しており、本市においても、令和元年台風第19号の被害に対して、初めて災害救助法が適用された。今後、地球温暖化に伴う気候変動により、水害がさらに頻発化・激甚化する可能性がある。

また、首都直下型地震などの大規模地震についても、今後30年以内の発生が高い確率で予測されている。

これらの災害から市民の生活を守るためには、ハード・ソフトの両面から、災害に強いまちづくりに取り組んでいくことが必要である。

ただし、限りある財源の中で、危機管理能力を向上させるためには、これまでの災害対応により得たノウハウに加え、既存施設等の有効活用を前提とした、全庁的・総合的な対応が必要となる。

#### (3) 人口減少などの将来的な課題を見据えた対応

我が国では、人口が減少していく中、2040年頃に高齢者数がピークを迎える。この流れは、本市も例外ではなく、2040年の本市の推計人口は約19万4千人(2015年比△3万1千人)であり、高齢化率は35.2%(2015年比+9.6ポイント)となっている。

このような将来的な課題に対しては、バックキャストिंगな事業構築を図ること(未来の姿から逆算して現在の施策を考える発想)が極めて重要である。

例えば、少子高齢化社会においては、生産年齢人口の減少に伴い、職員が大幅に減少しても、本来、市が担うべき機能を十分に発揮できるよう、持続可能なス

マート自治体への転換が重要となってくる。具体的には、RPA、AI等のIoTの活用をさらに加速し、市民サービスの向上や政策立案能力の向上につなげていくことが必要となる。

また、人口が減少し、それに伴い市税収入が減少していく中で、公共施設の老朽化に対応していくためには、公共施設マネジメントを踏まえて、質と量の最適化を図りつつ、施設の維持管理費を削減していくことが必要となる。

#### 4. 予算編成に当たっての基本的事項

先に述べたとおり、今後の財政運営が厳しい状況を迎えている中、『みんなが輝く街、上尾』を実現するためには、「上尾市財政規律ガイドライン」【別紙2】を踏まえた予算編成を行うことが重要である。

歳入面においては、国・県の補助制度や企業版ふるさと納税制度の積極的な活用など、新たな財源確保策を推進していくこととする。また歳出面においては、漫然と既存事業を継続するのではなく、すべての事業について、あらゆる角度から見直しを行い、経費を削減した上で、少子高齢化の進展などを踏まえた事業へ移行・再構築することとし、以下の点については、必ず実施した上で予算編成に臨むこととする。

##### (1) 歳入の確保

- 新規事業については、特定財源の有無について精査するとともに、既存事業についても、特定財源を活用する方策がないか、不断に検討すること。
- 特に、企業版ふるさと納税制度については、令和2年度から、寄附を行った企業の法人関係税の軽減額が寄附額の9割まで引き上げられたことにより、自治体に対する企業の寄附意欲が高まっていると考えられることから、新規事業の予算要求を行う場合は、必ず当該制度の活用について、検討すること。また、既存事業についても、当該制度の積極的な活用を検討すること。
- 国・県支出金等が廃止された事業について、代替財源等が措置されない場合は、原則として、市費への振替は認めず、当該事業を継続する場合は、従来制度にとらわれることなく、事業の再構築を行うこと。
- 歳入インセンティブ予算制度を積極的に活用し、広告料収入や財産貸付収入など自主財源の確保に努めること。

##### (2) 歳出構造の改革

- 「新たな日常」への転換のためには、これまで以上の事業のスクラップアンドビルドによる成果が必須となる。全ての事業について、必ず、必要性、効果及び達成度の観点から、不断に見直しを行い、既存事業の削減を徹底すること。
- とりわけ、長期間にわたり継続してきた単独事業や、国・県の制度を拡充しているいわゆる「上乘せ」事業については、社会情勢が事業開始時と比較して大きく変化し、すでに所期の目的を達成していると認められる場合は、早急に

事業の再構築を図ること。

- 職員の創意工夫等により対応できることはないかという視点で改めて検証し、より効果的な事業スキームについて検討すること。

### (3) 将来負担の圧縮

- 未来へつなぐ財政基盤を確立していくため、市債残高について、普通交付税の振替えである臨時財政対策債を除き、引き続き抑制するよう努める。

## 5. 予算要求基準

- 新型コロナウイルス感染症の対応等により、財政調整基金残高が減少していることに加え、市税が確実に減収していく見込みであることも踏まえ、予算要求額については、義務的経費（人件費、扶助費、公債費）や継続実施している事業（施設の建設など）に係る経費などを除き、原則として、令和2年度当初予算額を10%削減した額を上限とすること。
- やむを得ず上限額を超えて要求する場合には、必ず既存事業のスクラップなどにより財源を確保すること。加えて、必要性や効果、他市町村の状況や後年度負担等について明らかにした資料を示すこと。根拠資料がない場合には、その要求自体を認められない。
- すべての事業について、必要性、緊急性などの観点から優先順位を見極めるとともに、各経費の見積りに当たっては、決算額等を分析し、適切な予算要求額とすること。

# 財政収支の見通し(～令和6年度)

## ポイント

【一般会計】

- 財政運営の健全性を確保していくための方向性を明らかにするため、令和2年度当初予算をベースに令和6年度までの財政見通しを策定。
- 市税については、コロナショックによる影響を、リーマンショックと同等と仮定して、反映。
- また、扶助費の増加も見込まれるため、財源不足額は拡大する傾向。
- そのため、既存事業の抜本的な見直しなどの歳出抑制策や歳入の見直しなどを徹底し財源不足額を可能な限り縮小していくものとする。

## 1. 歳入の見通し

(単位:百万円)

区分	平成31年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	計(2～6)
市税	30,953	31,113	30,504	29,855	29,260	28,749	149,481
地方譲与税等	4,914	5,534	5,767	6,088	6,080	6,036	29,505
地方交付税	2,527	2,630	2,897	3,165	3,578	3,987	16,257
国・県支出金	15,036	16,373	16,929	17,726	18,589	19,397	89,014
市債	5,079	4,921	5,759	5,562	6,000	6,000	28,242
その他	3,032	2,941	2,939	2,941	2,940	2,940	14,701
歳入合計	61,541	63,512	64,795	65,337	66,447	67,109	327,200

## 2. 歳出の見通し

区分	平成31年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	計(2～6)
義務的経費A+B+C	38,112	39,400	40,728	42,058	43,152	44,158	209,496
人件費A	11,928	12,975	12,984	13,023	13,041	13,016	65,039
扶助費B	19,221	19,953	20,956	22,025	23,162	24,374	110,470
公債費C	6,963	6,472	6,788	7,010	6,949	6,768	33,987
普通建設事業費	5,362	4,696	5,554	5,101	5,592	5,592	26,535
その他	21,626	21,644	21,692	21,636	21,745	21,570	108,287
歳出合計	65,100	65,740	67,974	68,795	70,489	71,320	344,318

## 3. 財源不足額

区分	平成31年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	計(2～6)
財源不足額	△ 3,559	△ 2,228	△ 3,179	△ 3,458	△ 4,042	△ 4,211	△ 16,466

## 4. 留意事項

- 試算の前提や結果については、令和2年5月時点での見込みであり、今後の社会情勢、地方財政制度の変化などに対応するため、毎年度見直しを行う。
- 令和2年度における財源不足額は、財政調整基金等の取り崩しにより補てん。

### ○歳入

市税	令和2年度予算額を基に、生産年齢人口の減少、評価替え等を加味し算出
地方譲与税等	令和2年度予算額を基に、消費税増税に伴う地方消費税交付金の増加等を加味し算出
地方交付税	令和2年度予算額を基に、歳入は市税・地方譲与税等、歳出は扶助費等の増加を加味し算出
国・県支出金	令和2年度予算額を基に、扶助費の伸び等を加味し算出
市債	令和2年度予算額を基に、建設事業債、臨時財政対策債を加味し算出
その他	令和2年度予算額を基に、上記以外の歳入について算出

### ○歳出

人件費	令和2年度予算額を基に、退職者・定員管理見込等に基づき算出
扶助費	令和2年度予算額を基に、伸び率等を加味し算出
公債費	令和2年度までの市債発行額及び令和2年度以降の市債発行見込額を基に算出
普通建設事業費	令和2年度以降に予定されている主要な普通建設事業を加味し算出
その他	令和2年度予算額を基に、上記以外の歳出について算出

# 上尾市財政規律ガイドライン

2014年3月  
上尾市企画財政部財政課

# 目 次

1. ガイドライン策定にあたって	1
(1) ガイドライン策定の目的	
(2) ガイドラインの位置づけ	
2. 本市の現状と課題	1
(1) 人口構造の変化や公共施設等の更新問題への対応	
(2) 財政状況	
3. 今後の財政収支の見通し	2
(1) 中期的な財政収支の見通しの策定	
(2) 財政見通しの活用	
4. 予算編成のルール	3
(1) 歳入の確保	
① 使用料・手数料等の適正化（受益者負担の原則）	
② 事業の拡大・創出における財源確保の原則化	
③ 国・県支出金等の積極的な活用	
④ 実施計画の策定における財源確保の原則化	
⑤ 公正な税負担と自主財源の積極的な確保	
(2) 歳出構造の改革	
① 事業の見直し	
② 特別会計の自立性の促進	
③ 民間事業者等の積極的な活用	
④ 補助金等の整理合理化	
⑤ ライフサイクルコストの軽減を考慮した公共施設の整備	
(3) 主要3基金の残高確保	
① 財政調整基金	
② 公共施設整備基金	
③ 市債管理基金	
(4) 将来負担の圧縮	
5. 予算執行のルール	5

## 1. ガイドライン策定にあたって

### (1) ガイドライン策定の目的

本市では、持続可能な財政運営を図る観点から、財政基盤を強化しつつ、市民ニーズに的確に対応するべく各種施策を積極的に展開してきたところであるが、今後は、生産年齢人口の減少に伴い市税収入の増加は期待できない状況にあるほか、公共施設の更新問題への対応が求められている。

このような状況の中で、第5次上尾市総合計画で掲げる将来都市像である『笑顔きらめく“ほっと”なまち あげお』の実現をめざし、中長期的な施策展開を見据え、市民満足度を高めるべく、予算配分の重点化・効率化を一層推進していくことが必要である。

そのためには、安定的かつ健全な財政基盤を確立し、維持していくことが不可欠であり、さらなる財政健全化を推進することによって、未来へつなぐ財政基盤を確立していく必要があることから、上尾市財政規律ガイドライン（以下、「ガイドライン」という。）を策定することにより、財政規律の維持及び向上を図り、もって健全な財政運営に資することとする。

### (2) ガイドラインの位置づけ

本ガイドラインは、第5次上尾市総合計画と連動し、同計画で定める「財政運営」の進捗を図るべく、予算編成及び予算執行を含めた財政運営全般に関する施策の基本となる事項等を定めるだけでなく、市の各実施計画を策定する上で財政的な指針としての性格を有するものであり、すべての職員は、予算編成及び予算執行に当たって、これを遵守しなければならない。

なお、社会情勢の変化等に対応するため、本ガイドラインは、その都度、見直しするものとする。

## 2. 本市の現状と課題

### (1) 人口構造の変化や公共施設等の更新問題への対応

わが国はすでに人口減少時代に突入しており、国立社会保障・人口問題研究所によると、2100年の人口は、1900年ごろと同程度の4千万人台となることが見込まれ、大幅な減少が推計されている。

本市の人口は、現時点では微増している状況にあるが、同研究所の推計によると、2020年代には減少し始めることが予測され、子どもの数が大きく減少する一方で、高齢者数が大きく増加することが見込まれている。とりわけ高齢者数の増加は全国平均と比較して顕著であり、社会保障関係経費の増加は避けて通れない状況にある。

また、生産年齢人口の減少も全国平均と比較して顕著であり、これは、市税収入の増加が期待できない状況にあることを示しており、歳入予算に占める市税の構成率が高い本市の財政に与える影響は少なくない。

さらに、昭和40年代の人口急増期に整備した数多くの公共施設やインフラは、整備後、既に相当の年数が経過しており、今後は、一斉に、これまで整備してきた資産の更

新時期を迎えることから、本市の財政状況は、より厳しくなることが予想される。

平成26年3月発刊の上尾市公共施設白書によると、本市が保有する公共施設※について、現行の規模を維持し続けると仮定した場合に必要な費用は、40年間で約1,650億円と見込まれている。このほか、インフラについては、精緻な算出は困難であるが、償却年数に到達した際に取得原価で再整備するという前提で試算すると、40年間で約1,500億円と見込まれている。

今後は、生産年齢人口の減少に伴う市税収入の減少が見込まれる中で、この資産更新問題に対応しつつ、現状の市民サービスを一定程度維持し、かつ、人口構成の変化によってますます多様化する市民ニーズに的確に対応していく必要がある。

## (2) 財政状況

本市は、これまで、職員数の適正化等による人件費の削減、プライマリーバランスを考慮した市債の借入れ、そして、将来の資産更新を見据えた基金への積み増しなど、将来を見据え財政基盤を強化しつつ、こども医療費の無料化などの子育て施策、小・中学校の耐震補強などの防災体制の強化、駅のバリアフリー化や市街地再開発事業などのまちづくりの推進など、市民ニーズに沿った施策を積極的に展開してきたことから、財政指標のうち経常収支比率はやや高めであるものの、健全化判断比率は早期健全化基準などを大きく下回っている。

このように本市の財政状況は、ストック面では、これまでの財政健全化に向けたあらゆる取組みによって各種財政指標は確実に改善しつつあるが、フロー面では、予算編成において恒常的な財源不足が生じている状況にあり、それを補てんするため、毎年度、財政調整基金等から繰り入れすることにより、予算を編成している状況にある。

今後は、前述したとおり、生産年齢人口の減少に伴う市税収入の減少や公共施設及びインフラの資産更新問題への対応に加え、普通交付税の代替財源である臨時財政対策債の影響による公債費の増加や高齢化の進展に伴う社会保障関係経費の増加への対応が必要になることから、継続的かつ安定的な行政サービスを提供していくためには、さらなる財政基盤の強化を図ることが不可欠である。

## 3. 今後の財政収支の見通し

### (1) 中期的な財政収支の見通しの策定

持続可能な財政運営を図るためには、今後の財政状況を見通し、課題を把握した上で、将来の財政運営の健全性を確保していくための方向性を明らかにしていく必要があることから、中期的な財政収支の見通し（以下、「財政見通し」という。）を策定することとする。（資料参照）

なお、財政見通しの期間は5年間とし、社会情勢の変化、地方財政及び税制制度の改定、急激な行政需要の変化に対応するため、毎年度、見直しを行うこととする。

### (2) 財政見通しの活用

財政見通しにおける歳入と歳出の乖離が生ずる場合は、地方自治法で規定する「各

会計年度における歳出は、その年度の歳入をもって、これに充てなければならない。」という会計年度独立の原則に基づき、歳入の確保や歳出の抑制等に向けた取組みを果敢に実行することにより、そのかい離の縮小に努めなければならない。

## 4. 予算編成のルール

### (1) 歳入の確保

#### ① 使用料・手数料等の適正化（受益者負担の原則）

特定の行政サービスの受益者に負担していただく使用料、手数料及び負担金等については、そのサービスに係るコストや社会経済情勢等を踏まえ、不断に見直しを行うこととする。

#### ② 事業の拡大・創出における財源確保の原則化

事業の拡大、または、新たな事業の創出に当たっては、あらかじめ、その事業を実施する目的及び目標、さらにはその実施のために必要となる手順及びその財源見通しを含めた事業費を明らかにしなければならない。

また、国・県支出金等が廃止された事業について、代替財源等が措置されない場合は、原則として、市費への振替は認めず、当該事業を継続する場合は、従来の制度にとらわれることなく、事業の再構築を行うこととする。

#### ③ 国・県支出金等の積極的な活用

事業の実施に当たっては、国・県支出金等の特定財源の積極的な活用を図ることとし、特に新規事業については、特定財源の有無について精査するとともに、既存事業についても、特定財源を活用する方策がないか、不断に検討していくこととする。

#### ④ 実施計画の策定における財源確保の原則化

各実施計画の策定に当たっては、あらかじめ、その施策の実施のために必要となる手順及びその財源見通しを含めた事業費を明らかにし、財政運営に与える影響について財政課と協議した上で、策定しなければならない。

#### ⑤ 公正な税負担と自主財源の積極的な確保

市税、負担金及び使用料・手数料等については、その徴収率の向上に継続して努めるほか、未収金については、負担の公平性の観点から徴収対策を一層強化するとともに、広告料収入の拡大など自主財源の確保に努めることとする。

### (2) 歳出構造の改革

#### ① 事業の見直し

すべての事業については、必要性、効果及び達成度の観点から、不断に見直しを行うこととし、とりわけ、長期間にわたり継続してきた単独事業等については、社会情勢が事業開始時と比較して大きく変化し、すでに所期の目的を達成していると認められる場合は、早急に事業の再構築を図るものとする。

#### ② 特別会計の自立性の促進

特別会計については、「独立採算」または「特定収入による事業の実施」の原則を

踏まえ、国が示す繰出基準等に則した運営が可能となるような財政運営に努めることとする。

③ 民間事業者等の積極的な活用

既存、新規を問わず、すべての事務事業については、質の高いサービスを効率的かつ効果的に提供する観点から、実施主体等を含め不断の見直しを行うこととし、民間事業者等が実施することが、合理的かつ効果的であると認める場合は、積極的にその活用を努めることとする。

④ 補助金等の整理合理化

補助金等については、その趣旨や目的及び効果などに鑑み、必要性及び効果、補助率又は補助金額の適正化等の観点から、不断に見直しを行うものとする。

とりわけ、市単独補助金並びに国・県補助金の上乗せ及び補助対象の拡大等を行っているものについては、その効果等を検証することとする。

⑤ ライフサイクルコストの軽減を考慮した公共施設の整備

公共施設の整備事業に当たっては、事業の効果や施設の規模及び設備内容等について十分検証するほか、施設整備後の維持管理費用などを含めたライフサイクルコストの軽減を考慮した整備に努めることとする。

なお、既存施設の再配置に伴い生み出された未利用地については、積極的に売却を検討することにより、売却益及び固定資産税等の市税収入の確保を図るとともに、資産管理に係る経費の削減を図ることとする。

**(3) 主要3基金の残高確保**

① 財政調整基金

財政調整基金は、今後の社会変動や緊急課題に的確に対応するほか、将来の償還財源の計画的な確保、金融市場からの信認の一層の向上を図る観点から、年度末の当該基金残高について、標準財政規模の1割程度を維持するよう努めることとする。

② 公共施設整備基金

公共施設整備基金は、今後の公共施設の更新等に対応するためには、一定の基金残高が必要になることから、市債充当率を考慮し、年度末の当該基金残高を当該公共施設における前年度の減価償却累計額の1割程度の額(以下、「目標残高」という。)となるよう努めることとする。

なお、現時点の公共施設整備基金残高とその目標残高には大きな乖離が生じていることから、その圧縮を図るべく、予算の編成及び執行に留意することなどにより、可能な限り基金に積増しするよう努めることとする。

③ 市債管理基金

市債管理基金は、満期一括償還地方債の元金償還に充てるために積立てを行うこととし、年度末の当該基金残高を満期一括償還額の年次割相当額と同程度となるよう努めることとする。

#### (4) 将来負担の圧縮

未来へつなぐ財政基盤を確立していくため、市債残高について、普通交付税の振替えである臨時財政対策債を除き、引き続き抑制するよう努める。なお、今後予定される大規模な公共施設の更新等への市債活用により、市債残高がやむを得ず一時的に増加せざるを得ない場合も、将来の市民負担に配慮し当該年度の市債借入総額を極力抑制することとする。

また、市が出資等を行う団体については、経営の健全化に努めるべく、自主財源の確保や組織体制及び業務内容の見直しに継続的に取り組むなど、自立性の高い経営を促すこととする。

### 5. 予算執行のルール

予算執行においては、既成概念に捉われることなく、職員一人ひとりが経営意識と危機感を持ち、事業執行における積極的な創意・工夫により、あらゆる角度から経費の節減を図ることとする。

また、市が実施するすべての事務事業の経費に人件費が含まれていることを念頭に置き、効率的な事業運営を徹底するとともに、事務事業の所期の目的に立ち返り、不必要な事務がないかを検証し、継続的に事務改善を図ることとする。

なお、予算執行のルールについては、毎年度「予算執行等における留意事項」を定め、これに基づき執行することとする。